



PREZENČNÍ VZDĚLÁVACÍ PROGRAM PRO ŠIRŠÍ VEDENÍ ŠKOL

Název programu: Strategické řízení a plánování ve školách

Datum konání: vzdělávací program je složen z 8 seminářů. Semináře se konají 1x měsíčně: úterky 24.10., 7.11., 12.12.2017, 9.1., 13.2., 13.3., 10.4., 15.5.2018, 9.00-13.30 hod.

Cílovou skupinou vzdělávacího programu je širší vedení škol což jsou: ředitelé škol a školských zařízení, zástupci ředitelů škol a školských zařízení, střední management – vedoucí metodických kabinetů/metodici, vedoucí odloučených pracovišť atp. Hlásit se mohou 2 až 3 zástupci ze školy. Kapacita programu je maximálně 25 účastníků.

Vzdělávací program je zdarma. Poplatek je hrazen z projektu SRP.

Obsah vzdělávacího programu:

Vzdělávací program je určen ředitelům škol a školských zařízení, zástupcům ředitelů škol a školských zařízení, střednímu managementu: vedoucím metodických kabinetů, vedoucím odloučených pracovišť. Účastníci se seznámí s postupy a metodami využitelnými při tvorbě a implementaci strategického plánu rozvoje školy, možnostmi změny kultury školy a pedagogického vedení i přípravou a realizací změn. Osvojí si komplexní přístup k evaluaci. Vzdělávací program je složen z 8 seminářů, které jsou seřazeny s ohledem na postup při zpracovávání strategického plánu rozvoje školy. Semináře se konají 1x měsíčně. Jak v teoretické rovině, tak na příkladech z praxe semináře ukáží a vysvětlí roli jednotlivých náležitostí probíraného tématu. Povedou frekventanty k promýšlení sad otázek, jejichž zodpovězení je potřebné k formulaci strategických cílů školy a usouvztažení těchto odpovědí s lidskými, finančními, materiálními, prostorovými a dalšími zdroji organizace jako předpokladu pro formulaci adekvátní strategie.

1. seminář: **Kultura školy podporující maximální rozvoj každého žáka** – Mgr. Soňa Křížová
- kultura organizace/školy, model kultury školy, klima školy, možnosti autoevaluace kultury a klima školy, přehled manifestace kultury školy, vize a mise školy, příklady dobré praxe
2. seminář: **Hodnocení práce pedagogů** - Mgr. Stanislav Šturma
- potřebnost hodnocení učitelů, hodnocení jako součást řízení pracovního výkonu učitelů, nástroje hodnocení, hodnotitelé (vedení školy, učitelé, žáci, rodiče, sebehodnocení učitelů), oblasti hodnocení. Možnosti využití dat o žácích pro hodnocení pedagogů – problémy hodnocení na základě výsledku žáků
3. seminář: **Tvorba plánu profesního rozvoje pedagogů** - Mgr. Iva Škaloudová
- stanovování cílů a prostředků rozvoje pedagogů na základě potřeb žáků, rozvoj a podpora pedagogů, osobní plán profesního rozvoje pedagoga, znaky efektivního rozvoje pedagogů a



hodnocení dosavadní praxe školy

4. seminář: **Vedení a řízení změny** - Mgr. Daniel Janata

- zásady správného vedení a řízení změny, fáze změny, odpor a jeho možná eliminace, identifikace slabého místa ve škole a sestavení návrhu a postupu změny

5. seminář: **Metody analýzy potřeb školy** – Mgr. Daniel Janata

- obecné principy strategického myšlení a analýzy, informační zdroje pro analýzu prostředí školy, analýza vnitřního prostředí školy, analýza vnějšího vzdělávacího prostředí, závěrečné analýzy a vymezení pozice školy

6. seminář: **Tvorba strategického plánu rozvoje školy** – PaedDr. Milan Báča, Ph. D.

- strategický plán rozvoje školy, základní premisy: mise školy, vize školy, hodnoty školy, rozvojové záměry školy, identifikace příležitostí z vnějších zdrojů, disponibilní zdroje, vztah příležitostí a silných stránek školy, náležitosti strategického plánu rozvoje školy

7. seminář: **Implementace procesů strategického řízení a plánování ve školách** - PaedDr. Milan Báča, Ph. D.

- role implementace ve strategickém řízení a plánování, proces implementace a jeho kroky, faktory ovlivňující proces implementace, překážky a jejich zvládání

8. seminář: **Evaluace pokroku školy** - Mgr. Daniel Janata

- kontrolně-plánovací proces, formulace kritérií a indikátorů evaluace jako prostředků odstraňování napětí mezi skutečností, plánovaným stavem a specifiky školy či školského zařízení, rozvoj kompetencí v oblasti poskytování zpětné vazby, které vychází z doložitelných faktů.

Místo konání: NIDV Pardubice, Za Pasáží
657

Lektoři: Mgr. Soňa Křížová, Ph.D.,
Mgr. Stanislav Šturma,
PaedDr. Bc. Milan Báča,
Mgr. Daniel Janata,
Mgr. Iva Škaloudová

Počet hodin: 48 vyučovací(ch) hodin(y)